



تفاهم‌نامه همکاری بین  
 مؤسسه پژوهش و برنامه‌ریزی آموزش عالی و دانشگاه شیراز

مقدمه:

دانشگاه بسان نهاد تولید دانش علمی و خرد منفصل جامعه بشری تنها در سایه همکنشی با جامعه و نهادهای همسان خود می‌تواند به انجام کارویزه‌های خود برای دسترسی به حقیقت و رفاه جامعه بشری بپردازد. از این‌رو، مؤسسه پژوهش و برنامه‌ریزی آموزش عالی و دانشگاه شیراز برای ژرف‌بخشیدن و روشنمند ساختن همکنشی‌های خود با رویکردی علمی و گنجاندن آن در برنامه‌های راهبردی خود، این تفاهم‌نامه را به امضا می‌رسانند. در این تفاهم‌نامه، از مؤسسه پژوهش و برنامه‌ریزی آموزش عالی با نام «مؤسسه» و دانشگاه شیراز با نام «دانشگاه» یاد خواهد شد. این تفاهم‌نامه با امضای رئیس مؤسسه، سرکار خاتم دکتر سرین نورشاهی، به نمایندگی از مؤسسه، و جناب آقای دکتر حمید نادگران، رئیس دانشگاه شیراز، به نمایندگی از دانشگاه برای همکاری در مسیر تحقق اهداف و محورهای همکاری به شرح زیر به اجرا درخواهد آمد.

ماده ۱- اهداف تفاهم‌نامه:

- ۱- همکاری و همکنشی و مشارکت فعال برای ایجاد کنسرسیوم دانشگاهی در زمینه توسعه فعالیت‌های دانشگاه پژوهی و مشارکت در اعتبار بخشی و رتبه بندی دانشگاه‌ها در این زمینه و پشتیبانی علمی، فنی، نرم افزاری، پژوهشی و آموزشی در مسیر تحقق اهداف دانشگاه پژوهی و استقرار نظام پشتیبان تصمیم در دانشگاه و دانشگاه‌های عضو کنسرسیوم.
- ۲- همکاری‌های مشترک علمی، تحقیقاتی، اجرایی و مالی در مسیر اجرا و پیاده سازی مرحله آزمایشی (پایلوت) طرح‌های جامع مؤسسه در دانشگاه در مسیر ایجاد واحد ویژه دانشگاهی و انتقال تجربیات به ستاد وزارت علوم و سایر دانشگاه‌ها.
- ۳- کوشش برای ارتقا سطوح کارکردی و ساختاری دانشگاه در حوزه‌های آموزشی، پژوهشی، نوآوری، کارآفرینی، بازآفرینی جامعه پذیری، مشغولیت دانشجویی، توسعه برنامه‌های بین‌رشته‌ای، ارتقای مسئولیت اجتماعی و ارائه خدمات فرهنگی و اجتماعی، ارتباطات بخشی، فرایخشی و بین‌مللی و ... در مسیر تحقق واحد ویژه دانشگاهی در سطح کشور.
- ۴- تقویت رویکرد برنامه‌ریزی و سیاست گذاری دانشگاهی با عنایت به تمامی ابعاد و جوانب اکوسیستم دانشگاه اصیل و ارائه برنامه‌ها و راهکارهای لازم برای تحقق اهداف برنامه راهبردی دانشگاه.
- ۵- تسهیل زمینه‌های همکاری مشترک در مسیر ارتقا توان نهادی، منابع انسانی، علمی، مدیریتی و برنامه‌ریزی دانشگاهی.
- ۶- مدیریت دانش پدید آمده بر اثر ارتباطات و همکنشی‌های مؤسسه و دانشگاه برای بهره‌گیری در قلمرو ملی.
- ۷- آمایش رشته‌ها برای برنامه‌ریزی راه اندازی رشته‌ها و میان‌رشتگی‌های جدید به منظور حرکت در مسیر دانشگاه تقاضا محور، نوآور و کارآفرین.
- ۸- ایجاد ارتباط و همکنشی نظاممند برای بهره‌گیری از توان علمی، اداری، مدیریتی و مالی یکدیگر.

ماده ۲- محورهای همکاری:

- همکاری در مسیر ایجاد کنسرسیوم دانشگاهی در زمینه دانشگاه پژوهی با مشارکت سایر دانشگاه‌ها برای تبادل تجربیات و اعتبار بخشی و رتبه بندی دانشگاه‌ها فعال در زمینه دانشگاه پژوهی و مشارکت در شورای ارزیابی فعالیت‌های دانشگاه پژوهی و همکاری و پشتیبانی‌های مالی و لجستیکی در برگزاری مراسم اعطای جایزه سال به دانشگاه‌های ممتاز و فعال در ارتباط با فعالیت‌های دانشگاه پژوهی.
- همکاری و پشتیبانی در زمینه استقرار نظام پایش، نظام اجرا و نظام ارزیابی در ارتباط با بازآفرینی نظام جامعه پذیری در دانشگاه و پشتیبانی مالی، علمی، فنی، نرم افزاری، پژوهشی و آموزشی در مسیر تحقق اهداف جامعه پذیری در قالب انجام مطالعات پشتیبان و اجرای برنامه‌های زیر ساختی و برگزاری کارگاه‌های دانش افزایی برای مدیران گروه‌ها و سایر برنامه‌ها.
- همکاری و پشتیبانی در زمینه اجرای طرح رصد دانشجویان، اعضای هیات علمی و دانش آموختگان در حوزه‌های آموزشی، پژوهشی، نوآوری، کارآفرینی، جامعه پذیری، مشغولیت دانشجویی، اشتغال پذیری، رضایت و فرسودگی شغلی، توسعه برنامه‌های بین رشته‌ای، ارتقای مسئولیت اجتماعی، تقویت زمینه‌های سرمایه فرهنگی و اجتماعی، توسعه اخلاق حرفه‌ای، چالش‌های بین المللی شدن و سایر موارد پیشنهادی و تهییه گزارش‌های اختصاصی و ایجاد داشبورد مدیریتی و تسهیل فرایند تصمیم سازی برای مدیران دانشگاه و پشتیبانی مالی، علمی، فنی، نرم افزاری، پژوهشی و آموزشی در مسیر تحقق اهداف رصد.
- همکاری و پشتیبانی در زمینه اجرای طرح پیاده سازی اکوسیستم کارآفرینی دانشگاهی و نوآوری در دانشگاه و پشتیبانی مالی، علمی، فنی، نرم افزاری، پژوهشی و آموزشی در مسیر تحقق اهداف توانمند سازی در قالب برگزاری کارگاه‌های دانش افزایی و دوره‌های آموزش آزاد.
- پشتیبانی برنامه راهبردی دانشگاه با رویکرد علمی و مشارکتی در مراحل طراحی، پیاده سازی و اجرا و تبادل اسناد و گزارش‌های مطالعاتی و علمی در ارتباط با سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی دانشگاهی به ویژه با توجه به مدل‌های دانشگاه‌های خودگردان.
- برگزاری کارگاه‌های دانش افزایی و دوره‌های آموزش آزاد در مسیر توسعه حرفه‌ای و توانمند سازی مدیران گروه‌ها، اعضای هیات علمی، مدیران دانشکده‌ها، مدیران و کارشناسان دانشگاه و دانشجویان تحصیلات تکمیلی و پشتیبانی مالی، علمی، فنی، نرم افزاری، پژوهشی و آموزشی در مسیر تحقق اهداف توانمند سازی اعضا.
- همکاری و مشاور در زمینه‌ی آمایش رشته‌ها و رصد رشته‌ها و میان رشتگی‌های نو و انتقال تجربیات جهانی.
- همکاری مشترک در مسیر نهادسازی، مبادله مشاورین تخصصی، پژوهش گر، کارشناس، نرم افزارها و سخت افزارها در مسیر تقویت همکاری‌های دو جانبه در حوزه‌های سیاست‌گذاری، برنامه‌ریزی و مدیریت اثربخش دانشگاهی و سایر موارد مورد توافق.
- گسترش همکاری‌های آموزشی، مبادله استاد و دانشجو، تربیت نیروی متخصص در قالب تعریف دوره‌های مشترک تحصیلات تکمیلی (کارشناسی ارشد و دکترا) و پست داک در رشته‌ها و موضوعات پژوهشی مورد نیاز.
- گسترش همکاری‌های پژوهشی و حمایت‌های لازم از طرح‌ها و پایان‌نامه‌های کارشناسی ارشد، دکتری و پست داک در قلمرو آموزش عالی.
- همکاری مشترک در مسیر پدید آوردن آثار علمی در برگیرنده کتاب، نشریه، ویژه نامه در ارتباط با مسائل دانشگاه و نظام آموزش عالی کشور.
- مستند سازی مجموعه مذاکرات و تدوین درسنامه‌های علمی، سیاستی، مدیریتی، مالی، اجرایی و ارزیابی عملکرد مرتبط با فعالیت‌های مشترک و تولیدات علمی حاصله برای انتقال تجربیات همکاری موسسه و دانشگاه به ستاد وزارت علوم و سایر دانشگاه‌ها.
- استفاده از امکانات رفاهی و زیرساخت‌های همدیگر برای برگزاری همایش‌ها، نشست‌ها، کارگاه‌های آموزشی و پنل های تخصصی و سایر امور رفاهی همکاران.

#### ماده ۳- تعهدات مؤسسه:

- مؤسسه متعهد است زمینه‌های همکاری مشترک و حمایت‌های لازم را با بهره‌گیری از توان علمی، اداری، مدیریتی و مالی با رعایت اصول، قوانین و مقرارت و رویه‌های جاری فراهم کند.
  - مؤسسه فهرست طرح‌ها و اولویت‌ها و خدمات آموزشی، پژوهشی و سایر برنامه‌های پیش‌بینی شده در ماده ۲ این تفاهمنامه را به دانشگاه اعلام کند.
  - مؤسسه در صورت درخواست دانشگاه، نسبت به معرفی و پشتیبانی از اعضای هیئت علمی، گروه‌های تخصصی و کارشناسی برای انجام امور مشترک مشاوره‌ای، پژوهشی و آموزشی و شرکت در کارگروه‌های مشترک و سایر فعالیت‌های پیش‌بینی شده در ماده ۲ تفاهمنامه اقدام کند.
- تبصره ۱-۳: پشتیبانی از همکاران در مسیر عملیاتی شدن و پیاده سازی مفاد تفاهمنامه به عهده مؤسسه خواهد بود و سایر خدمات علمی، تخصصی و مشاوره‌ای مربوط به هر یک از فعالیت‌ها در قالب قراردادهای جداگانه تنظیم و مبادله خواهد شد.
- مؤسسه نسخه‌ای از کتب و نشریات مناسب با نیازهای دانشگاه را در اختیار دانشگاه قرار می‌دهد.

#### ماده ۴- تعهدات دانشگاه:

- دانشگاه متعهد است زمینه‌های همکاری مشترک و حمایت‌های لازم را با بهره‌گیری از توان علمی، اداری، مدیریتی و مالی با رعایت اصول، قوانین و مقرارت و رویه‌های جاری فراهم کند.
  - دانشگاه فهرست طرح‌ها و اولویت‌ها و خدمات آموزشی، پژوهشی و سایر برنامه‌های پیش‌بینی شده در ماده ۲ این تفاهمنامه را به مؤسسه اعلام کند.
  - دانشگاه در صورت درخواست مؤسسه نسبت به معرفی و حمایت از اعضای هیأت علمی، تیم تخصصی و کارشناسی جهت انجام امور مشترک مشاوره‌ای، پژوهشی و آموزشی و شرکت در کارگروه‌های مشترک و سایر فعالیت‌های پیش‌بینی شده در ماده ۲ تفاهمنامه، اقدام نماید.
- تبصره ۱-۳: پشتیبانی از همکاران در مسیر عملیاتی شدن و پیاده سازی مفاد تفاهمنامه به عهده دانشگاه خواهد بود و سایر خدمات علمی، تخصصی و مشاوره‌ای مربوط به هر یک از فعالیت‌ها در قالب قراردادهای جداگانه تنظیم و مبادله خواهد شد.
- دانشگاه ضمن بررسی و اعلام نظر، اجرای طرح‌ها و برنامه‌های علمی، مطالعاتی و کارگاه‌های دانش افزایی مؤسسه را در دستور کار خود قرار می‌دهد.
  - دانشگاه هماهنگی لازم را در معاونت‌ها، دفاتر، دانشکده‌ها، مراکز تحقیقاتی، شوراهای دانشگاه و هیئت امنی خود برای نیل به اهداف تفاهمنامه فراهم می‌آورد.
  - دانشگاه نسبت به تشویق دانشجویان تحصیلات تکمیلی و اعضای هیات علمی به تهیه پایان‌نامه‌هایی مناسب با نیازهای نظام آموزش عالی برابر اعلام مؤسسه تلاش می‌کند.
  - دانشگاه نسخه‌ای از کتب و نشریات، مناسب با نیازهای مؤسسه را در اختیار مؤسسه قرار می‌دهد.

#### ماده ۵- چگونگی انعقاد قراردادهای مشترک

- طرفین برای هر یک از زمینه‌ها و موضوعات خاصی که طبق تفاهمنامه قرار است به صورت فعالیت مشترک به اجرا درآورند قراردادی جداگانه تنظیم و مبادله خواهند کرد.
- پس از ارائه کلیات هر طرح یا برنامه علمی و مطالعاتی طرفین طی حداکثر یک ماه نظر نهایی خود را پیرامون اجرای آن اعلام می‌کند.
- در صورت موافقت با اجرای طرح، مؤسسه/دانشگاه بر اساس قرارداد منعقده و شرح خدمات مشخص، هزینه مترتب بر هر طرح یا پروژه را به حساب اعلام شده از سوی دانشگاه یا مؤسسه واریز نمایند.

۴- تبادل تفاهم‌نامه، تعهد مالی برای طرفین ایجاد خواهد کرد.

#### ماده ۶- نحوه اجرا:

- ۱- موسسه و دانشگاه نسبت به معرفی نماینده تام الاختیار خود برای پیگیری مفاد تفاهم نامه اقدام خواهند نمود.
- ۲- نمایندگان تام الاختیار دو نهاد مسئول برنامه ریزی و اجرایی نمودن هر یک از مفاد تفاهم‌نامه، تشکیل کمیته‌های تخصصی و مشخص نمودن شرح خدمات، تعهدات علمی و مالی طرفین، مراحل اجرایی و سایر بندهای مربوط به هریک از قراردادهای مربوطه خواهند بود.
- ۳- هرگونه اختلاف در موضوعات پیش‌بینی شده در تفاهم‌نامه از طریق مذاکره طرفین قابل رسیدگی خواهد بود.

#### ماده ۷- زمان اجرای تفاهم‌نامه:

این تفاهم‌نامه از تاریخ  
به مدت ۵ سال معتبر است و استمرار آن در صورت عدم مخالفت یکی از طرفین،  
معتبر خواهد بود.

این تفاهم‌نامه در هفت ماده و در سه نسخه به امضای خانم دکتر نسرین نورشاهی رئیس مؤسسه و آقای دکتر حمید نادگران  
رئیس دانشگاه شیراز رسید.

دکتر حمید نادگران  
رئیس دانشگاه شیراز

دکتر نسرین نورشاهی  
رئیس مؤسسه پژوهش و برنامه‌ریزی آموزش عالی



# بررسی تعلیل

تاریخ: ۱۳۹۹/۰۲/۲۷

شماره: ۱۳۵/۳۸۰

پیوست: دارد

دفاتر علم تجربیات و فناوری



دانشگاه پژوهشی آموزش عالی

نیم قرن پژوهش و برنامه ریزی در آموزش عالی

تجربه گذشته، تلاش امروز، افق آینده

(۱۳۹۷-۱۳۴۷)

رئيس محترم دانشگاه و مراکز آموزش عالی

موضوع: دعوت از دانشگاه‌ها و موسسات آموزش عالی برای عضویت در کنسرسیوم دانشگاه  
پژوهی و مبادله تفاهمنامه

با سلام و احترام

به استحضار می‌رساند این موسسه بر اساس ماموریت ذاتی خود در نظر دارد با مشارکت تعدادی از دانشگاه‌های علاقمند و پیشکراول در برنامه ریزی و مدیریت دانشگاهی، تشکیل کنسرسیوم دانشگاه پژوهی با هدف تعمیق همکاری‌های علمی، فنی، نرم افزاری، پژوهشی و آموزشی در مسیر تحقق اهداف دانشگاه پژوهی و استقرار نظام پشتیبان تصمیم در دانشگاه‌ها و انتقال تجربیات به سایر دانشگاه‌ها و ستاد وزارت علوم را در قالب برنامه سال ۱۳۹۹ خود به اجرا درآورد.

بدین منظور مبادله تفاهمنامه ای با دانشگاه‌های علاقمند به این برنامه به عنوان اعضای اولیه کنسرسیوم با اهداف زیر در حال انجام است و تاکنون ۱۰ دانشگاه بدان پیوسته اند:

## ماده ۱- اهداف تفاهمنامه:

۱- همکاری و همکنشی و مشارکت فعال برای ایجاد کنسرسیوم دانشگاهی در زمینه توسعه فعالیت‌های دانشگاه پژوهی و مشارکت در اعتباربخشی و رتبه‌بندی دانشگاه‌ها در این زمینه و پشتیبانی علمی، فنی، نرم افزاری، پژوهشی و آموزشی در مسیر تحقق اهداف دانشگاه پژوهی و استقرار نظام پشتیبان تصمیم در دانشگاه و دانشگاه‌های عضو کنسرسیوم.

۲- همکاری‌های مشترک علمی، تحقیقاتی، اجرایی و مالی در مسیر اجرا و پیاده سازی مرحله آزمایشی (پایلوت) طرح‌های جامع موسسه در دانشگاه در مسیر ایجاد واحد ویژه دانشگاهی و انتقال تجربیات به ستاد وزارت علوم و سایر دانشگاه‌ها.

۳- کوشش برای ارتقا سطوح کارکردی و ساختاری دانشگاه در حوزه‌های آموزشی، پژوهشی، نوآوری، کارآفرینی، بازآفرینی، جامعه‌پذیری، مشغولیت دانشجویی، توسعه برنامه‌های بین‌رشته‌ای، ارتقای مستولیت اجتماعی و ارائه خدمات فرهنگی و اجتماعی، ارتباطات بخشی، فرابخشی و بین‌مللی و ... در مسیر تحقق واحد ویژه دانشگاهی در سطح کشور.

۴- تقویت رویکرد برنامه ریزی و سیاست گذاری دانشگاهی با عنایت به تمامی ابعاد و جوانب اکوسیستم دانشگاه اصیل و ارائه برنامه‌ها و راهکارهای لازم برای تحقق اهداف برنامه راهبردی دانشگاه.

تهران:

خیابان نلسون ماندلا.

جیavan گلقام شماره ۷۰

تلفن: ۰۲۰۰۶۱۶۱۷

دورنگار: ۰۲۰۵۰۳۳۸

www.irphe.ac.ir

# بسم تعالیٰ

وزارت علم، تحقیقات و فناوری



دانشگاه پژوهش و آموزش عالی

۱۳۹۹/۰۲/۲۷

تاریخ:

شماره: ۳۸۰

پیوست: دارد

نیم قرن پژوهش و برنامه ریزی در آموزش عالی

تجربه کختنی، تلاش اصرار، افق آینده

(۱۳۹۷-۱۳۴۷)

- ۵- تسهیل زمینه های همکاری مشترک در مسیر ارتقا توان نهادی، منابع انسانی، علمی، مدیریتی و برنامه ریزی دانشگاهی.
- ۶- مدیریت دانش پدید آمده بر اثر ارتباطات و همکنشی های موسسه و دانشگاه برای بهره گیری در قلمرو ملی.
- ۷- آمیش رشته ها برای برنامه ریزی راه اندازی رشته ها و میان رشتگی های جدید به منظور حرکت در مسیر دانشگاه تقاضا محور، نوآور و کار آفرین.
- ۸- ایجاد ارتباط و همکنشی نظاممند برای بهره گیری از توان علمی، اداری، مدیریتی و مالی پکدیگر.

با عنایت به اهمیت موضوع توامند سازی دانشگاه ها در مسیر تبدیل شدن به نهاد خوداندیش حرفه ای و پیش بینی اجرای برنامه های متعدد پژوهشی، آموزشی و نرم افزاری به منظور استقرار نظام پایش، نظام اجرا و نظام ارزیابی در ارتباط با احیا نظام دانشگاه پژوهی در دانشگاه ها و رصد وضعیت دانشجویان، اعضای هیات علمی و دانش آموختگان در حوزه های مختلف در این راستا، ایجاد و احیای زیرساخت های لازم برای ارتقای کیفی عملکرد دانشگاه ها و اعتباربخشی و رتبه پندی دانشگاه ها براساس شاخص های دانشگاه پژوهی از سال های آتی، به دلیل تجربیات ارزشمند آن دانشگاه در ارتباط با برنامه ریزی و مدیریت اثربخش، حضور آن دانشگاه در این کنسرسیوم حائز اهمیت خواهد بود.

از این رو خواهشمند است ضمن بررسی اهداف و محورهای همکاری اعضای کنسرسیوم در تفاهم نامه پیوستی، در صورت موافقت دستور فرمایید ضمن امضای تفاهم نامه مذکور (در ۳ نسخه) و ارسال برای موسسه، نماینده تام الاختیار ریاست محترم دانشگاه برای پیگیری مفاد تفاهم نامه نیز معرفی شود.

بدینوسیله جناب اقای دکتر سید هادی مرجائی مدیر محترم برنامه ریزی، نظارت و ارزیابی (واحد دانشگاه پژوهی -IR) موسسه به عنوان نماینده تام الاختیار موسسه در این خصوص به شماره تماس ۰۹۱۲۳۲۴۶۳۹۸ برای هماهنگی های لازم معرفی می شوند.



تهران:

خیابان نلسون ماندلا

خیابان گلfram شماره ۷۰

تلفن: ۰۱۷۲۰۰۶۱۶

دورنگار: ۰۲۰۵۰۳۳۸

www.irphe.ac.ir

# پرس‌تعالی

۱۳۹۹/۰۲/۲۷

تاریخ:

شماره: ۳۸۰

پیوست: دارد



وزارت علم تحقیقات و فناوری

نیم قرن پژوهش و برنامه ریزی در آموزش عالی

تجربه گذشته، تلاش امروز، افق آینده

(۱۳۹۷-۱۳۴۷)

رونوشت:

▪ جناب آقای دکتر منصور غلامی مقام عالی وزارت: جهت استحضار

جناب آقای دکتر عبدالرضا باقری قائم مقام محترم وزیر و رئیس مرکز هیأت‌های امنا و هیأت‌های ممیزه مرکزی: جهت استحضار

جناب آقای دکتر مسعود شمس بخش مشاور محترم وزیر و مدیر کل دفتر وزارتی: جهت استحضار و اعلام آمادگی برای ارائه گزارش در شورای محترم معاونین وزارت عتف

جناب آقای دکتر مسعود برومند معاون محترم پژوهش و فناوری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری: جهت استحضار

جناب آقای دکتر علی خاکی صدیق معاون محترم آموزشی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری: جهت استحضار

جناب آقای دکتر محمدتقی نظرپور معاون محترم اداری، مالی و مدیریت منابع وزارت علوم، تحقیقات و فناوری: جهت استحضار

تهران:

حياتان نلسون ماندلا

حياتان گلfram شماره ۷۰

تلفن: ۰۲۰۱۰۶۱۶-۱۷

دورنگار: ۰۲۰۵۰۳۳۸

www.irphe.ac.ir